编辑:凌凤 视觉编辑:贾礼 校检:鲍绪伟 组版:宫明美





独家专访

"教育兴则国家兴,教育强则国家强。"提到教育,其重要性毋庸置 疑,它既决定了我们的现在,也决定着我们的未来。人们对教育的关 注也自然成为重中之重。

在诸多讨论教育的书籍中,近日由辽宁教育出版社出版的随笔集 《教育之心》只能说是沧海一粟,但它不同于专家学者的理论高峰,也 区别于教师与学生之间的细枝末节,它是一个基层教育局局长、大连 市金普新区教育局党组书记、局长吴建昌把教育作为研究对象的思 考,呈现的是最直观的当前教育样态的根系生长。

这部近20万字文风贴近走心、真诚质朴的教育随笔记录了吴建 昌从一个门外汉怯怯走进教育"大观园"的所思所想和心路历程,也是 他针对教育界面对的多个热点问题,给出的最接地气的回答。



被"催更"的"命题作文"

说到成书过程,吴建昌笑了,"写这些,初时还只是我的个人爱好,可在拥 有160多位成员的'校长工作群'里引起大家的共鸣之后,就开始坐等'更新', 晚了还会被'催更',甚至还有校长出题让我写,说实话,是个有点儿'痛苦'的 产出过程"。

写教育随笔,对吴建昌来说,是多年的习惯延续,但更是他与辖区校长们 的"花式沟通小技巧"。"我们需要会议、文件这种传统、正式的交流方式,但我 总希望能有更亲近、更能让人产生共鸣的沟通方式。"于是,辽宁大学中文系出 身的吴建昌选择了"写作文"。

2019年6月,结束了12年的乡镇街道工作,吴建昌被组织安排到金普新 区教育局工作。接触教育工作后的一些感悟、思考抑或苦恼、困惑都被他以随 笔的形式记录下来,渐渐地,吴建昌开始尝试拿出其中的部分篇目与校长们分 享。活泼有趣、清新自然的文风,真实坦诚、见字如面的态度,再加上平等对 话、设身处地、换位思考、同理共情的用心,使这些"小作文"在"校长工作群"中 引发了积极的探讨与反馈。"这也正是我希望的,我希望通过一篇篇文章,与校 长们交流,并通过校长们和全体老师共同探讨教育面临的一个个问题,从而达 到局校同心、共赴使命的目的。"

这几年,吴建昌陆陆续续和校长们探讨了很多教育现象和教育问题。由 问题引发话题,由话题生成专题,吴建昌和校长们以笔为媒,交流的内容不断 延展,研讨的问题不断深入。越来越多的校长和老师参与其中,他们在交流中 彼此理解,彼此支持,并肩前行,彼此间都有收获。例如,"班主任"这个话题。 分量很重,吴建昌共写了4篇文章,代表了他不同时期对于班主任的理解。特 别是最后一篇《假如我是一名班主任》,以第一人称站在班主任的角度,重新审 视班主任工作,把班主任老师从"圈外人"变成"圈内人",收到了很好的效果, 得到一线老师的好评。

"三个明白"的新一轮开始

《教育之心》的完成不是偶然为之。

[大连新闻传媒集团记者凌凤

在书中《等级意识》一文中,吴建昌提到了他的老领导曾经说过的一句话, "每个人经手的工作就是你的专业,不学习不思考,念什么专业都是白扯。"吴建 昌不仅从中体会到了什么是"穿透式研究",也将之实践在他所有的工作中。

大学毕业后,吴建昌在金州区委政策研究室工作了4年,工作内容主要是研 究经济政策,是他完全陌生的领域。当时没有网络,除了所在单位领导同事给予 的指导,报刊便成为吴建昌获取知识的重要来源。凡是有价值的文章,他全部收 集起来,做成剪报,反复学习。

学明白,想明白,写明白,三个"明白"缺一不可。

后来,吴建昌到街道工作,也利用业余时间写了十几万字的贴近性、可读性、 文学性强的随笔,这也让他成为成熟的专栏作家,后来这些随笔精选后以"基层" 为题正式出版,得到社会多方的良好反响。而到教育局工作,是吴建昌新一轮 "三个明白"的开始,对校长角色的理解、对班主任角色的理解、对家校关系的理 解、对校园文化的理解、对高品质课堂的理解……几年下来,林林总总。

"很多人身处基层,思考问题、研究问题的积极性不高,习惯被动接受来 自上边的教育思想、教育理念, 总认为那些教育高度、那些教育理念是人家教 育名家、教育大家的事。但教育工作研究和实践的样本是学生。这一样本紧紧 锁定所在地区的教育,同样可以形成精彩纷呈的研究成果和实践成果。"吴建 昌很严肃地说,"金普新区由4个地区合并而来,学生体量最大,居民构成最复 杂, 若论教育样本, 其丰富性是很多地区不具备的。因此, 我们更要思考, 不 能接受'嗟来之食'"。

在吴建昌看来,他写下的近20万字的教育随笔,是工作心得,是复盘笔记, 是精进业务非常好的方式。有些观点可能不准确、不全面,甚至很稚嫩,但它们 却是真实的。

给教育人打个样儿

当问及这本书的意义时,吴建昌很平静,表示这本书只是关于教育研究的书 籍"+1",而《教育之心》的扉页上写着的"献给热爱,献给赤子之心",也许应该是 吴建昌之所以完成这本书的最佳注脚。

为了完成这些随笔,工作繁忙的吴建昌只能牺牲个人休息时间。几乎每个 周六下午,他都会雷打不动地坐在办公桌前,这是他难得的"创作"时间,有时甚 至要写到晚上9时。"占用的时间长了,我老婆开玩笑说我是'怪物',可我觉得,文 章是有生命的,是沉甸甸的存在,它应该是完整的,我要对自己的文字与观点负 责。"吴建昌说,"我理解的教育工作,是每个人都应该拿起笔,每个人都欠'进步 教育'一本书。写出对教育的感悟与理念,每一个育人的精彩故事与瞬间,这是 教育人应有的责任,也是教育人的工匠精神与情怀。我先给大家打个样儿,我相 信我只是一朵浪花,身后会是无尽书海。"

在采访中,吴建昌提到了一个观点,"其他所有行业都可以不写文章,但教师 不可以不写,校长不可以不写,教育局局长不可以不写"。吴建昌认为,教育写作 应成为教育工作者伴随终身的工作习惯。一方面是通过写作可以不断地反思、 提升;另一方面也是针对当下现状,发出一种积极应对的专业声音。"教育是高度 专业化的领域,但当下社会却缺少对这一专业应有的敬畏,网络时代,人人都可 以对教育评头论足,谁都能给教育'开方儿',我们要成为真正的内行,才能分清 真假,才会保持教育的笃定,才会发出教育应有的声音。通过写教育随笔而发 声,也算是一种身体力行吧。'





推荐书目:《吃茶趣:中国名茶录》(杨多杰 著)

推荐人:刘昌宇

推荐理由: 品茶, 不在于茶的贵贱, 读懂了茶道中的文化意蕴, 也就读懂了中 华名茶的韵致。这样品茶,方能悟出其中的真趣。

喜欢在余暇时,有滋有味地品鉴那香茗中飘逸的清趣。 茶文化学者杨多杰研究茶艺和茶道多年,对茶史有着深 入的了解。清秋之季,他携近著《吃茶趣:中国名茶录》, 与我们聊茶的前世今生,话茶的营销制作之道,轻启扉 页,缕缕茶香已然从书卷里氤氲开来,令人沉迷。

中国是一个名副其实的茶之国度,栽培茶树历史悠 久,品茗啜茗更是蔚然成风,由此形成了厚重的茶文化。 全书从六个章节,分门别类讲述了十余种名茶的历史发 展、制作特色、形貌滋味,揭示出一部茶史从发轫、生长直 至壮大的全过程。

作为资深的茶学者,作者十分注重理论联系实际。 成书前,他特意本着田野调查精神,力求在捋清茶史的基 础上,进一步梳理出中华名茶栉风沐雨的成长脉络。为 此,他深入这些名茶的原产地,详细探究每一株绿植从开 枝散叶到采撷加工,再到征服人类味蕾的内在奥妙。令 人叹服的是,许多名茶树木看似其貌不扬,有的甚至不择 贫瘠地生长在幽僻之处,但却不显山不露水地展示出坚 韧的生命能量。从鱼米之乡的江南,到风吹草低见牛羊 的塞北,它们一次次突破生命的"禁区",始终以安之若素 的禀性,把根执拗地扎在广袤的中华大地,与天地同伍, 与岁月同行,与人类共情,用自己超拔的表现,演绎出中 华名茶砥砺风雨、顽强生长的生命奇迹。透过中华名茶 的生成史,不难窥见大自然的磅礴伟力,更彰显出一幅人 类征服自然、改造自然,与大自然和谐共生的美丽画卷。

全书对众多名茶的讲解,初步厘清了绿茶、白茶、乌 清茶……

茶在人们日常生活当中,占据着重要的地位,国人都 龙茶、红茶、普洱、六堡、花茶等各茶系的区别,让大家知 晓哪个地方的茶最好、价格高的茶叶未必好喝、大红袍跟 红茶不是一回事等基本茶识。对怀孕、痛风等特殊时期 能不能饮茶,又该饮用什么样的茶,都做到了然于胸。借 着这场书写,作者也与我们畅谈了名茶的定义、标准、发 展趋势。据统计,我国名茶至少有1017种,究竟哪款茶 最好喝?哪款茶最昂贵?哪款茶最讲究?相信每个人心 中都有一本茶经,正所谓没有最好,只有更好。这一方面 说明,中国确实是茶的王国,茶树品种的丰富性和多样性 得到了很好的保护;另一方面也说明,生态优先绿色发展 的理念,正在时下的中国得到很好的践行。

> 心似莲花开,我心自悠然。作者在回溯中华名茶史时, 围绕着怎么喝茶、喝什么样的茶等热点话题,不徐不疾地阐 明了他心目中的茶道。首先,茶文化要在尊重中华茶俗的 基础上,做到推陈出新,并把这种文化传承、融入日常生活 当中。其次,喝茶不必追捧名茶、贵茶,爱喝茶、不挑剔茶就 行。再次,研习茶道,务必先喝茶,增加感性认识的同时,再 读茶书,以增强对茶的理性认识,天长日久,自会品出茶中 的真趣。最后,喝茶是件陶冶性情的雅事,喝什么样的茶, 要根据自己的体质、尊崇自己的喜好来定,无须盲目追风。 作者最后点评说,这样的茶道,简单、质朴、澄澈,也是茶文 化中孜孜以求的至境,值得每一个好茶者效而仿之。

> 品茶,不在于茶的贵贱,读懂了茶道中的文化意蕴, 也就读懂了中华名茶的韵致。这样品茶,方能悟出其中 的真趣。秋已至,景更美,且让我们邀朋聚友,品啜一杯



推荐书目:《道教徒的诗人李白及其痛苦》(李长之 著)

推荐理由:以李白的游历生活为经,以李白试图摆脱凡俗羁绊的精神为纬,形 成有道教气质的诗句,深入体察"诗仙"李白充溢的生命力以及内心之痛苦,解析 其诗歌中的豪气和语言风格的形成。

1吧 饰

说起诗人,首推李白。我们都很羡慕他,他的洒脱, 他的豪迈,他的飘逸。其实,我们很多人根本不懂他内心 的痛苦,他的豪放不过是用快乐来掩饰他痛苦的情感。 在《道教徒的诗人李白及其痛苦》中,现代著名作家、著名 文艺评论家李长之先生相当精彩地讨论了李白的痛苦。 他说:"李白的痛苦是一种超人的痛苦,因为要特别,要优 待,结果便没有群,没有人,只有寂寞的哀感而已了;李的 痛苦也是一种永久的痛苦,因为他要求的是现世,而现世 绝不会让人牢牢地把握,这种痛苦是任何时代所不能脱 却的。"所以,他强调,"引的诗更要看",只有"深入于诗人 世界中的吟味"才会真切地感受到李白的痛楚。

李白笃信道教,他的诗词深得道家思想之精髓。李白 崇尚道家的美学理念,他的诗歌体现"道学"的纯朴观。道 法"自然",一是倡导人的真性情要以自然的形态流露,平 淡平和,清静无为;二是消除人的"尘埃之心""尘俗之气", 正是在这种不受世俗社会的外在规制与约束的道家精神 的浸润下,李白成为一个顺其自然的体道者。"仰天大笑出 门去,我辈岂是蓬蒿人",是何等的豪迈,何等的壮志凌 云。而"天子呼来不上船",又是何等的潇洒,何等的飘逸 绝伦。一个人的性格往往决定他的命运,李白的痛楚之根 源就在于他傲岸粗犷的性格与封建政治文化不相容,因不 能见容于权贵们的腐朽没落,他"手持一枝菊"淋漓酣畅地 "调笑二千石"。他的大量诗篇都表现出对权贵的藐视。 李长之先生说,李白的这种情感"太厉害了……各方面都

像黄河泛滥似的,冲决了堤岸,超越了常规",达到了中国 古代积极浪漫主义诗歌艺术的最高峰。

生活在唐帝国空前繁荣强盛却又潜伏、滋长着各种社 会矛盾和危机的时代,自幼接受的儒释道各家教育,这些 都使得李白的思想具有很强的复杂性。李长之先生说: "李白的价值是在给人以解放,这是因为他所爱、所憎、所 求、所弃、所喜、所愁,皆趋于极端故。"在《道教徒的诗人李 白及其痛苦》中,李长之先生以李白的游历生活为经,以李 白试图摆脱凡俗羁绊的精神为纬,形成有道教气质的诗 句,深入体察"诗仙"李白充溢的生命力以及内心之痛苦, 解析其诗歌中的豪气和语言风格的形成。一是以"生命和 生活"概括李白的本质,认为诗人对命运的抗争集中在希 望保留住现世上,而其痛苦之源却是现世的,终归无法随 着时间或者场景的转换而淡化。二是以锐利的观察,以李 白的道家特征为推阐中心,以李白充溢的生命力和浪漫的 热情为贯穿红线,旁涉李白的政治、思想、性情和文学成

"仰天大笑出门去,我辈岂是蓬蒿人。"潇洒的背后有 多少无奈和不甘,我们不得而知。触摸李白的痛楚,有一 种不能说,而又难以名状的惆怅。李白的痛楚不是没才 华而没处施展,而是"安能摧眉折腰事权贵,使我不得开 心颜"的不甘和纠结。每个人都有性格,更有自己的底 线。李白的性格不会像杜甫那么较真,大不了远离庙堂, 与杜甫、高适等人结交同游。

就,栩栩如生地勾勒出道教徒李白的诗人形象。



推荐书目:《周期、估值与人性》(凌鹏 著)

推荐人:刘蕴哲

推荐理由:作品复盘A股近20年行情演进与策略变迁,为个人投资者提供价

值投资周期逻辑、投研策略。

易日趋活跃,股民中,有人满仓盈利丰,有人踏空待回 调。回望A股历程,每每油烹鼎沸,"这次不一样"的声音 的沉浮,曾3次获得"新财富"策略分析师第一名的凌鹏 所著此书,可为读者提供观察、思考中国资本市场的视 角、投资框架与方法。

投资要创造稳定的复合收益率,市场主体参与投资 为了盈利,股民概莫能外。如何赚钱?凌鹏认为,没有包 宜"的标准会发生变化;复盘市场过往、历史,对于投资者 来说非常重要。

复盘是围棋术语,是指下完一盘棋后,复演盘局记 录,检查对局中招法优劣得失。棋手平时大部分时间都 在复盘上,以优化棋术。对A股进行复盘,是通过大量案 例分析,让自己回到当年、感受时与势,而非站在事后旁 观角度分析,进而形成概率思维,并将概率思维运用于当 下的投资决策。"真正行之有效的研究方法是相信历史、 相信概率、相信逻辑,不能太多地强调'这次不一样'"凌

凌鹏认为,A股以2005年为界,之前是"蛮荒年代", 之后步入"现代社会"。该书以2005年为起点复盘之后 17年的历史。这17年分为3个阶段:2005年—2009年

今年以来,A股市场单日成交额数次站上3万亿元、 的"周期为王",2010年—2015年的"成长致胜"和 2016 两融余额突破2.4万亿元……数据折射出2024年9月底 年—2022年的"茅宁共舞"。这3个阶段非但"主角"不 一揽子政策实施一年来,我国资本市场"稳"的基础持续 同,连方法论都有差异,但当中又有着不变的共性。通过 巩固,"活"的生态加速形成。当下,A股"乘风破浪"、交 复盘历史,该书助力投资者顺应时代,构建切实可行的投 研体系与投资框架。

该书共五章,采取总一分一总的模式。第一章先论 不绝于耳,此刻的A股究竟一样不一样?经过A股20年 述为什么选择2005年作为起点、2005年之前的A股和 2005年之后的A股;第二章复盘2005年—2009年的行 情,主流的方法论是"投资时钟";第三章复盘2010年一 2015年的行情,主流的方法论是"互联网思维";第四章 复盘2016年—2022年的行情,投资者摒弃行业之分,唯 龙头是举;第五章总结过去17年不变的规律,分别是周 打天下的武功秘籍;从方法论角度,价值投资赚钱最大的 期、估值和人性。第二章至第四章几乎对应凌鹏职业生 "法门"是用相对便宜的价格买人好的公司,"好"与"便 涯的3个阶段:"周期为王"的年代在申万打造体系;"成 长致胜"的5年在两家公募机构任职;"茅宁共舞"时期进 行创业,在每个阶段都有探索和沉淀,冷暖自知。

2025年9月22日的《中国证券报》头版刊发《一揽子 政策显效 资本市场向好势头持续巩固》报道。正身处其 中的股民,有人畅想A股未来点位,有人通过"预测未来", 进行投资决策。"以打德州扑克为例,下一步行动是根据自 己手中已拿到什么样的牌来决定,而不是猜测未来发什么 牌。通过投资研究,搞清楚手中究竟拿着何种牌",凌鹏 说。这与查理·芒格在访谈中所说,"沃伦·巴菲特和我所 做的,不是靠成功地预测宏观经济""既然市场无法预测, 何不在能力圈内,买入好公司",有异曲同工之处。

老子说,"企者不立、跨者不行"。应当相信,市场不 会亏待在喧嚣中守住常识、在波动中守住耐心的人。